

ASSOCIATION
TERRITOIRES, ETC

mais pas n'importe quoi

« **Formateur de talents social et solidaire...** »

FORMATIONS PROFESSIONNELLES
ACCOMPAGNEMENT AU
DÉVELOPPEMENT SOCIAL

A qui s'adressent nos formations ?

L'association *Territoires, etc.* engage des actions de formations en direction :

- ⇒ *Des salariés associatifs, de collectivités territoriales et d'organismes publics dans le cadre de la formation professionnelle continue.*
- ⇒ *Des dirigeants associatifs,*
- ⇒ *Des élus locaux,*
- ⇒ *Des habitants engagés dans des actions collectives,*
- ⇒ *Des étudiants...*

Association organisme de formation enregistrée sous le n° 25 50 00929 50
auprès du préfet de Basse-Normandie
SIRET : 495 150 658 00013– APE : 9499Z

En préambule...

La métaphore des 5 aveugles*

Cinq aveugles déambulant à tâtons, buttent sur un objet inconnu qu'ils palpent chacun longuement afin de l'identifier.

Le premier dit : " Cela ressemble à un gros serpent rugueux "

Le second rétorque : " Mais non c'est plat, mobile et ça fait du vent; ce doit être un chasse-mouches "

Le troisième les interrompt : " Allons donc vous n'y êtes pas, c'est bien rugueux mais cylindrique et massif, c'est un pilier "

Le quatrième affirme alors : " Pas du tout, c'est une corde "

Le cinquième se met à rire : " Êtes-vous sots, cela ressemble à un os, de forme un peu bizarre certes, mais un os dur et lisse à souhait "...

Un borgne qui passe par là, veut aider les pauvres aveugles qui n'arrivent pas à s'entendre sur la définition de l'objet.

Il s'avance et leur dit : " En vérité, vous avez tous un peu raison et un peu tort à la fois car vous n'avez chacun qu'une partie des informations, ce qui vous oblige à les interpréter en référence à ce que vous connaissez déjà. Vous touchez chacun un élément de ce qui n'est autre qu'un éléphant... L'un d'entre vous a touché la trompe, l'autre tâta l'oreille, le troisième explorait la jambe, celui qui croyait toucher une corde tenait la queue, et le dernier palpait une défense de l'animal.

A ces mots les aveugles se ruent sur le borgne, préférant chacun leur certitude limitée à cette vérité insécurisante autant qu'inattendue. Le borgne s'esquive alors prudemment emportant son savoir inutile.

Moralité :

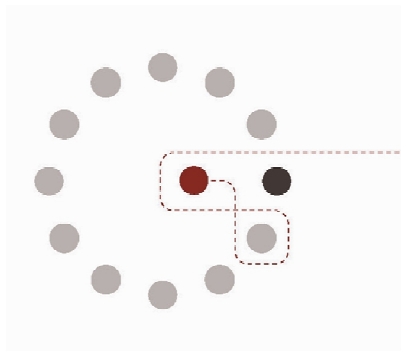
En ce qui concerne les aveugles

La connaissance des sous parties d'un tout permet rarement la connaissance de ce tout (absence de globalité et interprétation), sauf si l'on accepte de partager ses informations avec les autres et éventuellement de se faire aider par un tiers extérieur.

En ce qui concerne le borgne :

On a souvent tort d'avoir raison tout seul.

* Jean Paul .P. JEANNIN - Formateur Consultant A.R.C.O.M.



Champs de formation

Le **développement social et solidaire de territoire** nécessite l'acquisition de repères conceptuels et de compétences tant dans la connaissance de l'environnement social (historique et enjeux) que dans les techniques (la boîte à outils).

Nos actions de formation visent à développer les compétences des acteurs dans les champs **des actions d'utilité sociale** sur :

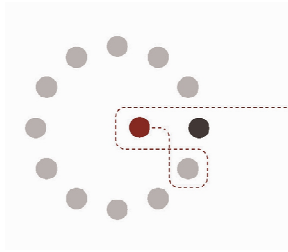
- *Le sens et les processus du développement social et solidaire des territoires,*
- *La conception, le développement et l'évaluation des projets, actions et services.*
- *Le développement de la participation des acteurs au processus,*
- *La connaissance de l'environnement et l'animation des réseaux,*
- *Le développement de la vie associative et de la participation des habitants.*
- *L'accompagnement au changement.*

Pédagogies

Les démarches **participatives** sont les outils d'un **accompagnement au changement** pour produire du développement. Nos méthodes pédagogiques de praticiens permettent de toujours rechercher un aller retour entre vos **pratiques** de terrain et des **savoirs** qui font **sens**.

Nos appuis méthodologiques :

*La dynamique de groupe,
Les échanges de pratiques,
La mobilisation des ressources locales,
Des mises en situation,
Des études de cas,
Des apports théoriques et méthodologiques,
Des allers-retours formation/terrain,
Des dossiers documentaires,
Des fiches techniques...*



Association

Territoires, etc. (mais pas n'importe quoi !)

Accompagner le développement solidaire des territoires.

En finir avec la réunionite aigüe !

Objectifs du module :

Permettre à des professionnels du social, de l'animation ... :

- de disposer de **REPÈRES** méthodologiques,
- de s'approprier des **TECHNIQUES**,

pour être en capacité **D'ANIMER ET D'ANALYSER** différentes situations de conduite de réunions et particulièrement celles **ASSOCIANT DU PUBLIC** (habitants, usagers...).

Formation à la conduite de réunions

Notamment celles associant du public.

Module de base



Contenus :

- Quelles sont les conditions du bon déroulement d'une réunion ?
 - *La préparation intellectuelle,*
 - *La préparation matérielle,*
- Rôles et postures de l'animateur de réunion :
 - *Savoir parler en public,*
 - *Faire participer,*
 - *Etre efficace,*
 - *Accompagner la production du groupe.*
 - *Rechercher l'équilibre et exister.*
- Apports d'outils pratiques et méthodologiques :
 - *Les différents types de réunions et leurs approches,*
 - *La conduite,*
 - *Les techniques de conduites,*
 - *Les outils d'animation participatifs,*
 - *La gestion des perturbations,*
 - *La conclusion,*
 - *Savoir rédiger un compte rendu,*
 - *Le suivi de la réunion.*
- Evaluer son intervention : à partir des apports de formation et de la mise en pratique.
 - *Comprendre ce qui se joue dans un groupe, dans la réunion.*

Quel public ?

- **Salariés associatifs,**
- **Agents de collectivités,**
- **Organismes publics.**

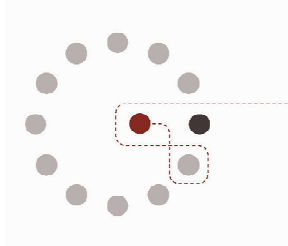
Dates :

- **27 janvier 2009,**
- **24 février 2009,**
- **24 mars 2009.**

Coût formation
500 € TTC

Session de 3 jours

...afin de favoriser la mise en pratique et l'expérimentation sur le terrain à partir de situations professionnelles concrètes.



Association

Territoires, etc. (mais pas n'importe quoi !)

Accompagner le développement solidaire des territoires.

Objectifs du module :

Dans l'animation sociale, la construction et la conduite de projets est primordiale afin d'aller d'un point à un autre. Une bonne carte est utile pour ne pas se perdre, de bonnes chaussures également.

Notre module de formation vous propose cette approche méthodique, organisée et créative. Vous « cheminerez » vers l'acquisition de nouvelles compétences et découvrirez de nouveaux outils pour une **CONSTRUCTION COLLECTIVE, PARTICIPATIVE ET CRÉATIVE** de démarches projet.

Le chemin d'un projet

Module de base



Contenus :

- La démarche projet dans les projets sociaux : une posture, une méthode, des pratiques.
- Comment construire un projet.
 - *Méthodologie,*
 - *Participation (équipes, habitants, partenaires)*
 - *Communiquer*
- Avec quels outils pratiques, créatifs, visuels et participatifs,
 - *Le chemin d'un projet,*
 - *L'arbre à projet,*
- Penser l'évaluation et le pilotage de l'action en amont.
- Faire vivre le projet :
 - le piloter,
 - L'animer,
 - L'évaluer,
 - L'adapter,
 - Communiquer,
- Connaissances des dispositifs et ressources de financements.

Quel public ?

- **Salariés associatifs,**
- **Agents de collectivités,**
- **Organismes publics.**

Dates :

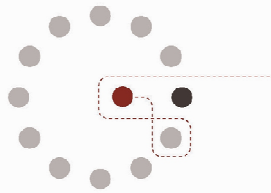
- **16 & 17 novembre 2009,**
- **10 & 11 décembre 2009.**

Coût formation

680 €

Session de 4 jours

...afin de favoriser la mise en pratique et l'expérimentation sur le terrain à partir de situations professionnelles concrètes.



Association

Territoires, etc. (mais pas n'importe quoi !)

Accompagner le développement solidaire des territoires.

Objectifs du module :

- Comment identifier les attentes des familles ?
- Comment recenser l'expression des jeunes ?
- Quelles sont les problématiques sociales ?
- Comment ma structure répond-elle aux besoins et attentes des habitants ? ...

Un diagnostic de territoire **NE SE LIMITE PAS À RECUEILLIR DES « DONNÉES FROIDES »**, des chiffres, des statistiques.

Le **RECUEIL ET L'ANALYSE DES DONNÉES SENSIBLES** sont des axes de travail tout aussi importants pour produire de l'analyse et se mettre en mouvement.

Par des travaux concrets et des études de cas issues d'expériences de terrain vous augmenterez vos compétences. Vous renouvelerez vos outils et techniques afin d'agir avec cohérence, pertinence et créativité sur vos terrains de pratiques, en mobilisant des démarches participatives (**DIAGNOSTIQUE PARTAGÉ, ENQUÊTE PARTICIPATIVE...**)

Réaliser un diagnostic territorial

À l'écoute d'un territoire

Module de base



Contenus :

- ▶ Quelle est la place du diagnostic territorial dans les démarches projet ?
- ▶ L'organisation du projet, les conditions de la réussite.
 - ▶ *Le diagnostic de territoire, une démarche projet,*
 - ▶ *Les conditions à réunir, les erreurs à ne pas commettre.*
- ▶ Recueillir et traiter les données : outils et techniques.
 - ▶ *Les données froides : chiffres / statistiques,*
 - ▶ *Les données sensibles : l'expression des habitants, des acteurs.*
 - ▶ *Les entretiens,*
 - ▶ *Le questionnaire,*
 - ▶ *Autres outils participatifs et créatifs : vidéo trottoir, « barogomètre » ...*
- ▶ Un enjeu et une méthode : la participation des habitants, des partenaires, des collègues, des élus...
 - ▶ *Le diagnostic partagé,*
 - ▶ *l'enquête participative,*
 - ▶ *l'animation de réunion,*
- ▶ Du diagnostic territorial au projet social.
 - ▶ *quels impacts sur le projet, la structure,*
 - ▶ *du diagnostic au nouveau projet.*
- ▶ Vigilances et organisation : *animer la démarche - piloter - coordonner.*

Quel public ?

- ▶ **Salariés associatifs,**
- ▶ **Agents de collectivités,**
- ▶ **Organismes publics.**

Dates :

- ▶ **21 & 22 septembre 2009,**
- ▶ **15 & 16 octobre 2009.**

Coût formation

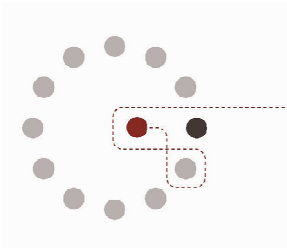
680 €

Session de 4 jours

...afin de favoriser la mise en pratique et l'expérimentation sur le terrain à partir de situations professionnelles concrètes.

Association Territoires, etc. - Pépinière d'entreprises - Rue de Franche Comté - BP 311 - 50103 CHERBOURG CEDEX

Contact: Perrine GALLET Tel : 02 33 88 46 13 - courriel : infos@territoiresetc.fr



Association

Territoires, etc. (mais pas n'importe quoi !)

Accompagner le développement solidaire des territoires.

Objectifs du module :

Les actions d'animation sociale demandent une évaluation fine et efficace des effets produits sur le public, sur le territoire.

Souvent vécue comme contraignante et difficile, l'évaluation consiste à **DONNER DU POIDS, DE LA VALEUR** à ce qui se fait.

Dans ce module de formation, vous serez amené à approcher l'évaluation **COMME UNE DÉMARCHE AU SERVICE DU PROJET.**

Vous visiterez tout d'abord **les méthodes** pour cheminer et penser l'évaluation en amont de l'action.

Vous renouvèlerez vos **outils** pour mesurer efficacement les effets de l'action.

Les démarches **D'ÉVALUATION PARTICIPATIVE** vous apporteront **de nouvelles ressources** pour conduire des démarches **PARTAGÉES** et engager des évaluations **DYNAMIQUES et PERTINENTES.**

Enfin, ce module sera l'occasion d'aborder les enjeux de l'évaluation de **l'utilité sociale** des structures.

L'évaluation



Contenus :

- Quel sens donner à l'évaluation dans sa pratique professionnelle ?
- L'évaluation : avancer « pas à pas ».
 - *Pourquoi ? : Construire ses démarches d'évaluation,*
 - *Quoi ? : Les effets, l'impact, la satisfaction, les attentes.*
 - *Comment ? : Utiliser les bons outils pour mesurer: critères, indicateurs, tableaux de bords.*
 - *Avec qui ? : Les usagers, les collègues et partenaires, les élus, les financeurs.*
 - *Pour en faire quoi ? : modifier, adapter, développer, abandonner.*
- Un peu de vocabulaire et quelques notions indispensables.
 - *efficience-efficacité,*
 - *impact, indicateurs-critères,*
 - *tableaux de bord.*
- Croiser les regards, associer et faire participer pour récolter de la matière.
 - *l'évaluation partagée,*
 - *l'évaluation participative,*
 - *l'évaluation dynamique et permanente,*
 - *les techniques et les outils de recueil (satisfaction, attentes ...).*
- Outils et techniques : tableaux de bord, indicateurs...
- La rédaction des évaluations : *rendre compte, communiquer, partager.*
 - *Le rapport d'activité, les points d'étapes, le bilan.*
- De l'évaluation au nouveau projet.

Quel public ?

- **Salariés associatifs,**
- **Agents de collectivités,**
- **Organismes publics.**

Dates :

- **2 & 3 avril 2009,**
- **14 & 15 mai 2009.**

Coût formation

680 €

Session de 4 jours

...afin de favoriser la mise en pratique et l'expérimentation sur le terrain à partir de situations professionnelles concrètes.

Qui sommes nous?

L'association **Territoires, etc.** (mais pas n'importe quoi !) a 2 années d'existence.

Notre projet associatif est l'accompagnement au développement solidaire des territoires.

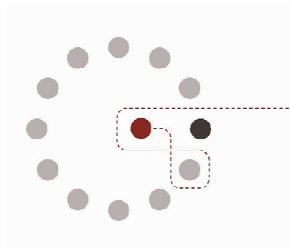
Nous agissons auprès et avec les acteurs (élus, professionnels, habitants) sur des territoires urbains ou ruraux pour :

- **ACCOMPAGNER** des projets, des démarches, du développement, du changement, des temps de crise.
- **FORMER** les acteurs
- **ANIMER** et valoriser des initiatives
- **EXPERIMENTER** de nouvelles formes de développement des territoires

Christophe Blanchin, formateur, a une bonne connaissance des organisations, du développement territorial et de l'animation sociale. Ayant exercé en milieu rural et urbain, au sein de collectivités territoriales et d'associations, notre agent de développement a animé des démarches de développement social et accompagne aujourd'hui des territoires et structures dans ces démarches.

Quelques références de nos actions de formation....

- CAF et DLA Loiret : Formation- action auprès de directeurs de centres sociaux.
- Ville de Caen : préparation et animation des Etats Généraux de la proximité.
- Association des sourds et devenus sourds de la Manche : accompagnement à l'élaboration d'un plan de développement et à la création d'un emploi.
- Centre social du Havre : Formation-action mixte administrateurs/salariés à l'évaluation partagée.
- Centre social rural : Formation-action mixte administrateurs/salariés et accompagnement vers l'écriture d'un nouveau projet de centre social.
- IRTS – Interventions diverses DE agent de service sociaux & DE éducateur spécialisé / Faculté de Caen, UFR géo, licence pro.Ville ...



CALENDRIER RÉCAPITULATIF

Toutes nos actions de formations sont **découpées** afin de favoriser la **mise en pratique**, en alternance avec la formation elle-même, pour une meilleure appropriation de nouvelles compétences.

Module : CONDUITE DE RÉUNIONS, ASSOCIANT DU PUBLIC		
3 jours	Dates : 27 janvier 2009 24 février 2009 24 mars 2009	Tarif individuel : 500€ Tarif groupe : 2100€
Module : LE CHEMIN D'UN PROJET		
4 jours	Dates : 16 & 17 novembre 09 10 et 11 décembre 09	Tarif individuel : 680€ Tarif groupe : 2800€
Module : L'ÉVALUATION		
4 jours	Dates : 2 et 3 avril 2009 14 et 15 mai 2009	Tarif individuel : 680€ Tarif groupe : 2800€
Module : VERS UN DIAGNOSTIC DE TERRITOIRE		
4 jours	Dates : 21 & 22 septembre 09 15 & 16 octobre 2009	Tarif individuel : 680€ Tarif groupe : 2800€

Territoires, etc. (mais pas n'importe quoi!) est un organisme de formation enregistré sous le n°25 50 00929 50 auprès du préfet de Basse-Normandie. Cet enregistrement ne vaut pas agrément de l'Etat.

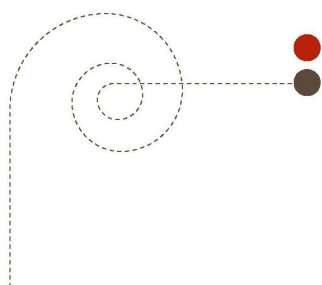


Accès :

- en voiture : par la N13
- En train : depuis Paris, Caen...

Nous pouvons vous mettre en relation avec d'autres stagiaires pour organiser du covoiturage... Demandez nous.

Un espace repas est à votre disposition sur place (micro-ondes).



Nous réalisons également des prestations de formation directement auprès des salariés et des bénévoles d'une même structure, en adaptant nos modules à vos demandes et besoins spécifiques, « *du cousu main* ».

Quelques exemples de nos ressources :

- Animation de réseau
- Evaluation
- Participation des habitants
- Animation de projet..

Accompagnement au montage du dossier de financement.

Contact :

Perrine Gallet : 02 33 88 46 13

Association **Territoires, etc.**

Pépinière d'entreprises - Rue de Franche Comté
BP 311 - 50103 CHERBOURG CEDEX

Courriel : infos@territoiresetc.fr

Site web : www.territoiresetc.fr